
Estratègia d'innovació i la sistematització del procés

Enric Barba

Doctor Enginyer de Telecomunicació

Jornada: "Què considerar per impulsar la innovació a la teva organització"

Telecos.cat

27 de Novembre de 2018

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

...

El objetivo de esta ponencia es reflexionar sobre cómo innovar en la empresa desde una perspectiva estratégica

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

...

¿Qué entendemos por innovación ?

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

Innovación= Concepción e implantación de cambios en producto, proceso, marketing u organización con el propósito de mejorar los resultados.

Manual de Oslo , 2005, OCDE

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

**Innovación en un sentido amplio =
Innovar en todas las áreas de la empresa:
Marketing, fabricación, distribución, logística, etc.**

El verdadero valor de la innovación proviene de su explotación económica

...

INNOVACIÓN=
IDEAS+ INVENCIÓN+EXPLOTACIÓN
Foco en Resultados= ROI²

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

Lo que define a una empresa innovadora es la regularidad en el lanzamiento de nuevos productos y servicios.

Si existe cultura innovadora las innovaciones surgirán de forma continuada.

El falso mito de que gastar más en I+D+i aumenta los beneficios

...

No existe correlación estadística entre los resultados empresariales y la ratio de gastos en I+D sobre ventas.

Un mayor gasto en I+D+i no garantiza el éxito.

¡El dinero no garantiza los resultados!

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

... **Lo que distingue a las empresas que innovan con éxito no es el ratio de gastos de I+D /ventas, sino su estrategia de innovación, cómo la gestionan y sistematizan.**

La innovación depende de la cultura empresarial

Los directivos debemos desarrollar una cultura en la que los empleados sientan que forman parte de una organización dinámica que fomenta la intraemprendeduría y la innovación

Los verdaderos protagonistas de la innovación: las personas

La innovación es fruto de las personas que integran una empresa.

Requiere tanto creatividad como iniciativa.

La iniciativa y la capacidad de poner en práctica las ideas son los elementos que definen una cultura innovadora.

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

...

Innovación = Incertidumbre = Riesgo

Equilibrio innovación /riesgo

La innovación es el factor clave para la competitividad empresarial

**La innovación no asegura el éxito,
pero la falta de innovación sí asegura el fracaso.**

La estrategia requiere un plan de acciones

La innovación suele ser parte del plan de acciones que forma parte de toda buena estrategia.

La estrategia requiere un plan de acciones

...

**"La estrategia sin ejecución
es una alucinación".**

Percy Barnevik Ex CEO de ABB

La estrategia requiere un buen plan de acción

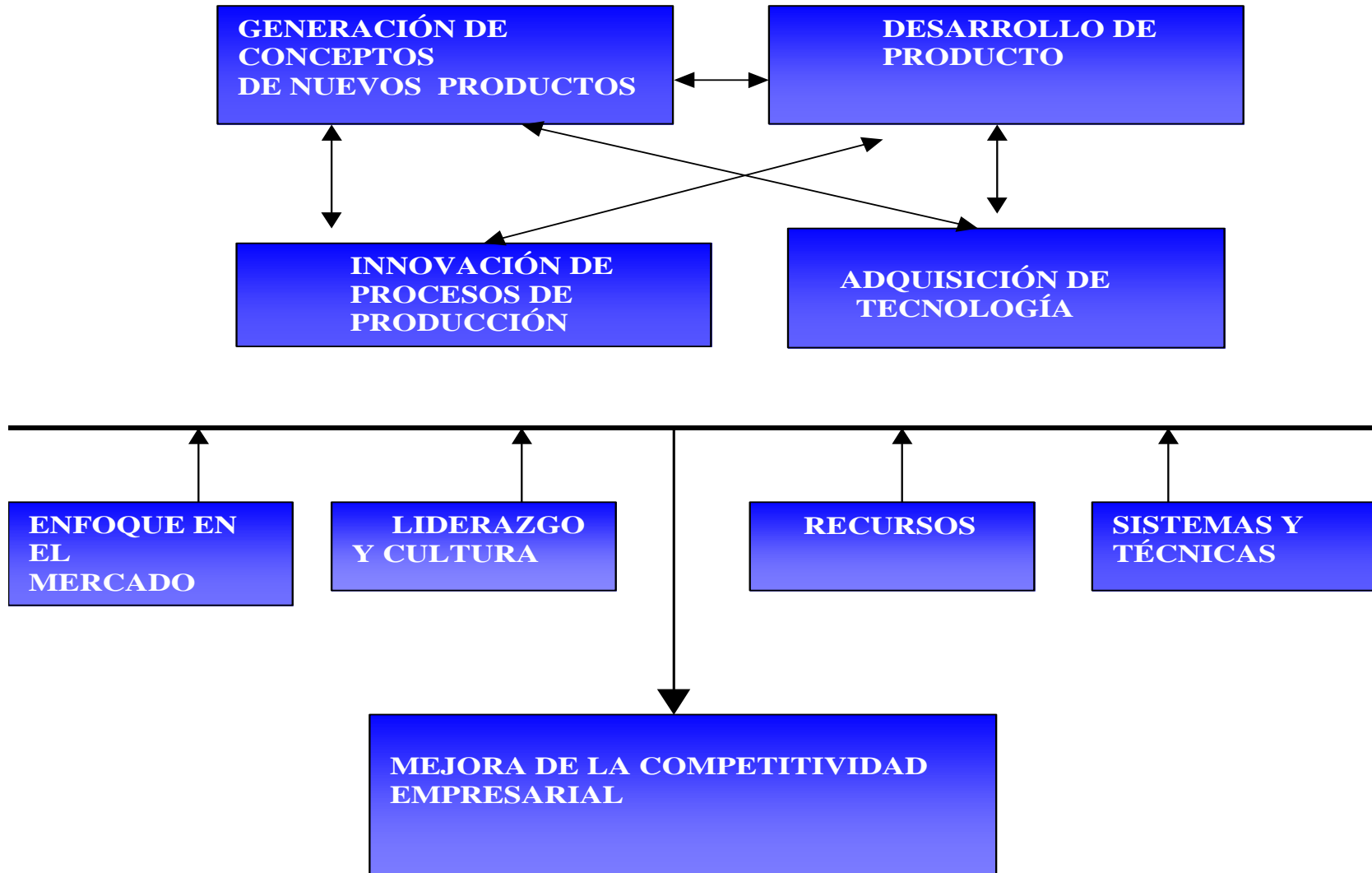
...



Batalla de Trafalgar

MODELO DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN (Chiesa, Voss - London Business School)

Procesos Claves de Innovación



BIBLIOTECA ALTRAN

Cómo gestionar la Innovación

ENRIC BARBA
JOSÉ RAMÓN MAGARZO



2^a
edición

ALTRAN

DOBLE FUE

Innovación

100 consejos para inspirarla y gestionarla

Enric Barba

Prólogo de Carles Torrecilla



Libros de Cabecera